

ESPAÑA Y LA RECONVERSION *Industrial*

orque no es la España de charanga y pandereta, España es hoy todo un tema. Porque no es sólo la tierra a la que uno llega a visitar a un abuelo, o un patio andaluz. Hoy se puede ha-blar de España por otros motivos. Si admiti-mos que el plano de lo "real" existe, ya sea por convicción empírica o simplemente por comodidad filosófica, está claro que una de sus principales características es la proviso-riedad. Si todo pasa, la única certeza es el cambio.

"La sociedad cambia muy rápidamente produciendo exigencias distintas y hacen falta pues estrategias y respuestas diferentes", expresaba no hace mucho el presidente Felipe González, a pesar de las ironias. Una cari-catura publicada recientemente en la revista El Globo, lo mostraba obeso y con un in-menso habano, leyendo una autobiografía del empresario estadounidense Lee Iacocca. En la pared del fondo, se veia un retrato del primer ministro cuando estaba en la oposi-ción con largos cabellos y dirigiendose a las masas. El destino es cruel. Pero a esta altura del siglo cualquier dogma es una reliquia ý España quiso ser "moderna". Teniendo en cuenta los sobresaltos involucionistas a los que hoy más que nunca estamos expuestos en estos parajes apartados del planeta, no-sotros debiéramos comprender con mayor facilidad estos presupuestos

En la actualidad, las sociedades responden a un complejo trámite en que lo político y lo a un complejo tramite en que lo político y lo económico interactúan permanentemente. Y es en este sentido en el que es bueno dete-nerse en el fenómeno de la reconversión in-dustrial sin perder de vista sus efectos en una sociedad determinada. De ahi que la experiencia de España y el Partido Socialista, en el poder desde 1982, sirva asimismo para transitar un asunto crucial que emparenta además nociones quizá no tan dispares como modernización-democracia, una ecuación por demás compleja.

El "boom" económico

España es hoy una de las economías europeas de más acelerada expansión. Las últi-mas cifras indican que la economía española creció el año pasado, un 5,2 por ciento en términos reales, mejorando todas las estimaciones realizadas por el sector privado, si-tuadas alrededor del 4 por ciento. Por su parte la OCDE (Organización para la Co-operación y el Desarrollo Económico) que agrupa a 25 países industrializados, calificó de "bastante impresionantes" estos guarisA su vez, la tasa de inflación descendió en los últimos cinco años del 14 al 5 por ciento, los ultimos enico anos del 14 al 5 por ciento, si bien en 1988 la previsión del gobierno re-sultó superada en casi dos puntos y fue una de las chispas que precipitó el conflicto con los sindicatos. El Producto Bruto Interno casi duplico su tasa de crecimiento y el deficit público se redujo en 1,2 por ciento, aumentando el volumen de exportaciones

Además el nivel de crecimiento desde 1987. Tue tres veces mayor que el de cual-quier otro pais de la CE (actualmente presi-dida por España), y el flujo de inversión extranjera hoy representa aproximadamente el 15 por ciento de la inversión total del país.

Las cifras son elocuentes, pero no todo termina en el saneamiento industrial y finan-ciero, la reducción de la inflación y la cons-guiente contención del gasto fiscal. La idea de un "milagro español" recorre Europa y con razón. Pero más allá de este esquema ini-cial existia un desafío que en el marco mundial se vislumbraba como una tendencia comprobable a la que era imposíble darle la espalda: la modernización de las estructuras

La mayoría de los países europeos habian iniciado los procesos de ajuste en 1975, mientras en España comenzaron a abordarse en el otoño del año '80, principalmente en el sector de la siderurgia integral. Pero a este retraso en la aplicación de una política de re-conversión, se le sumaba la utilización de criconversion, se le sumaba la utilización de cri-terios de emergencia que fundamentalmente en el periodo '80-'82, dejaron sin profundi-zar la búsqueda de competitividad de las in-dustrias en el horizonte de integración euro-pea. En visperas de la Primera Guerra Mundial, la mayor parte de los países europeos se encontraban en un nivel similar en cuanto al desarrollo industrial, pero entre las potencias económicas se había establecido algunas diferencias. Alemania superaba a Inglaterra, y Francia se hallaba en un tercer puesto. "Pero Europa había perdido el monopolio de la industria - afirma el ingeniero Michel Richonnier, estudioso de la evolución de los cambios tecnológicos en el viejo continente. "Desde finales del siglo XIX se había opera-do un cambio a favor de Estados Unidos, que habían sabido explotar las enormes ri-quezas agrícolas, minerales y energéticas que le ofrecia un territorio tan grande como todo el continente europeo". La ventaja estaba dada en que la industria norteamericana po-dia apoyarse en un gran mercado interno, en 1913 la población de los EE. UU. llegaba a 100 millones de habitantes, beneficiándose además de protecciones aduaneras, con un nivel de aranceles del 30 por ciento, que le permitió desarrollar sus nacientes industrias

La concertación democrática

Ya en los setenta, después de un aislamien-to de más de treinta años impuesto por la aldeana dictadura franquista, España recla-maba un firme curso de acción en pos de no ampliar los márgenes de retraso histórico que tornaran aún más dificultoso el acceso a una puesta a punto del aparato productivo. Se trataba de alcanzar lo más rápido posible y con el menor costo, la competitividad de las industrias con la vista puesta en la in-tegración definitiva en el paisaje comunita-rio. Las economías son interdependientes y la conflictuada vida europea era un recuerde

del pasado. Las nuevas tecnologías suscitan, indudablemente, en su fase social la eliminación paulatina del trabajo humano pero las disposiciones de reconversión industrial en el caso español fueron complementadas, con incentivos para la reindustrialización de las áreas afectadas por la crisis y con lo que se ha denominado. Fondos de Promoción de Empleo que obraron como parcial cobertura de los trabajadores excedentes.

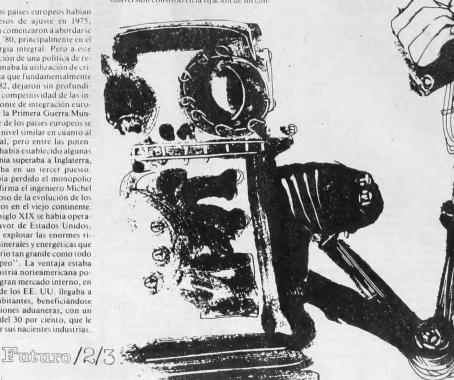
En este contexto, adquirió importancia la posibilidad de concertación, acorde a la postentidad de concertación, acorde a la inflexión democrática que señalábamos al comienzo. Por ejemplo, la ley de reconversión industrial que data del 26 de julio de 1984 procuró, en primer término, combinar las acciones de reconversión propiamente dichas con una politica que privilegiara el coprotagonismo de los diferentes agentes so-

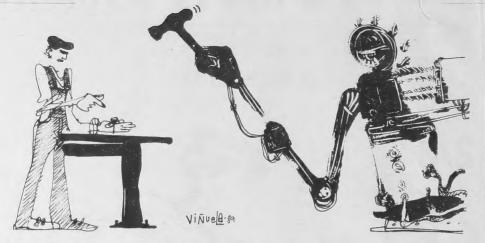
Reindustrialización y proyectos sectoriales

El contrato básico de los procesos de reconversión consistió en la filación de un con junto de condiciones extraordinarias a las empresas como contrapartida al uso de fon-dos públicos. El gobierno diseño ademas la figura del crédito participativo, especial-mente en el área de la siderurgia, que parece ser bastante eficaz cuando los acreedores son socios de la empresa o tienen un alto riesge depositado en ella. Además, la inversión directa en modernización de equipos, a la vez que permitió el acceso de sectores tradi-cionales al campo de la alta tecnología de cionales al campo de la alla tecnologia de punta, implicó una importante demanda adicional para todas las industrias sumi-nistradoras de instalaciones y procesos rela-cionados con la ingenieria y el montaje. En los últimos años, incluso, un buen numero de empresas españolas se han consolidado como contratistas principales en importan-tes proyectos de inversión superando, en muchos casos, la disponibilidad de las empre-sas extranjeras en ese rubro. Algunas variables mostraban hasta el año pasado, avances sustanciales en cuanto a los indices de productividad. Por ejemplo, en el sector de los aceros, el incremento alcanzo un 66 por

Uno de los sectores con mayores inconve-nientes fue el de los grandes astilleros del norte, donde la persistencia de un clima so-cial y sindical desfavorable a la introducción de nuevas tecnologias, produjo retardos y grandes confrontaciones entre las secciona

les respectivas del partido y el sindicato. No obstante, la administración socialista implementó, simultáneamente, los denominados Planes ZUR (Zonas de Urgente Remdustrialización), con el propósito de acelerar los cambiós en las zonas afectadas por la cri-





ESPAÑA Y LA RECONVERSION INDUSTRIAL

que no es la España de charanga pandereta, España es hos todo un ema. Porque no es sólo la tierra a la que uno llega a visitar a un abuelo, o un patio andaluz. Hoy se puede ha-blar de España por otros motivos. Si admitimos que el plano de lo "real" existe, va sea por convicción empirica o simplemente po comodidad filosófica, está claro que una de riedad. Si todo pasa, la unica certeza es el

"La sociedad cambia muy rapidamente produciendo exigencias distintas y hacen falta pues estrategias y respuestas diferentes expresaba no hace mucho el presidente Feli-pe González, a pesar de las ironias. Una cariatura publicada recientemente en la revista El Globo, lo mostraba obeso y con un in menso habano, levendo una autobiografia En la pared del fondo, se veia un retrato de primer ministro cuando estaba en la oposi ción con largos cabellos y dirigiendose a las masas. El destino es cruel. Pero a esta altura del siglo cualquier dogma es una reliquia y España quiso ser "moderna". Teniendo en cuenta los sobresaltos involucionistas a los que hoy más que nunca estamos expuestos en estos parajes apartados del planeta, no ros debieramos comprender con mayor

En la actualidad las sociedades responden a un complejo trámite en que lo politico y lo económico interactúan permanentemente Y es en este sentido en el que es bueno deteperse en el fenómeno de la reconversión in dustrial sin perder de vista sus efectos en una sociedad determinada. De ahi que la experiencia de España y el Partido Socialista, en el poder desde 1982, sirva asimismo para transinociones quizá no tan dispares como mode nización-democracia, una ecuación por demás compleia.

El "boom" económico

España es hoy una de las economias europeas de más acelerada expansión. Las últimas cifras indican que la economia española creció el año pasado, un 5,2 por ciento en términos reales, mejorando todas las estimaciones realizadas por el sector privado, si-tuadas alrededor del 4 por ciento. Por su parte la OCDE (Organización para la Co-operación y el Desarrollo Económico) que agrupa a 25 países industrializados, calificó de "bastante impresionantes" estos guaris

A su vez, la tasa de inflación descendió en los últimos cinco años del 14 al 5 por ciento, si bien en 1988 la previsión del gobierno re-sultó superada en casi dos puntos y fue una

de las chispas que precipito el conflicto con los sindicatos. El Producto Bruto Interno casi duplico su tasa de crecimiento y el deficit público se redujo en 1,2 por ciento, aumenrando el volumen de exportaciones. Ademas el nivel de crecimiento desde 1987, fue tres veces mayor que el de cual quier otro pais de la CE (actualmente presi-dida por España), y el flujo de inversión

extranjera hoy representa aproximadamente

Las cifras son elocuentes, pero no todo termina en el saneamiento industrial y finan-ciero, la reducción de la inflación y la consiguiente contención del gasto fiscal. La idea de un "milagro español" recorre Europa y con razon. Pero más alla de este esquema inicial existia un desafto que en el marco mun dial se vislumbraba como una tendencia comprobable a la que era imposible darle la espalda: la modernización de las estructuras

La mayoria de los paises europeos habian iniciado los procesos de ajuste en 1975 mientras en España comenzaron a abordarse en el otoño del año '80, principalmente en e sector de la siderurgia integral. Pero a estretraso en la aplicación de una politica de re conversion, se le sumaba la utilización de ci terios de emergencia que fundamentalmen en el periodo '80-'82, dejaron sin profundi zar la búsqueda de competitividad de las industrias en el horizonte de integración euro pea. En visperas de la Primera Guerra Mundial, la mayor parte de los paises europeos se encontraban en un nivel similar en cuanto al desarrollo industrial, pero entre las potencias económicas se había establecido algunas diferencias. Alemania superaba a Inglaterra, y Francia se hallaba en un tercer puesto.
"Pero Europa habia perdido el monopolic de la industria -afirma el ingeniero Michel Richonnier, estudioso de la evolución de los cambios tecnológicos en el viejo continente.
"Desde finales del siglo XIX se había operado un cambio a favor de Estados Unidos que habían sabido explotar las enormes riquezas agricolas, minerales y energeticas que le ofrecia un territorio tan grande como tod el continente europeo". La ventaja estaba dada en que la industria norteamericana podía apoyarse en un gran mercado interno, en 1913 la población de los EE. UU. llegaba a 100 millones de habitantes, beneficiándose además de protecciones aduaneras, con un nivel de aranceles del 30 por ciento, que le

Futuro /2/3

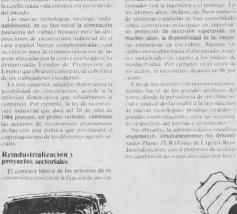
La concertación democrática

Ya en los setenta, despues de un aislamien to de más de treinta años impuesto por la aldeana dictadura franquista, España recla maba un firme curso de acción en pos de no ampliar los márgenes de retraso historica que fornaran aun más dificultoso el acceso a Se trataba de alcanzar lo más rápido posible y con el menor costo, la competitividad de as industrias con la vista puesta en la in tegración definitiva en el paisaje comunita io. Las economias son interdependientes a conflictuada vida europea era un recuerdo del pasado.

dablemente, en su fase social la eliminación paulatina del trabajo humano pero las dis-posiciones de reconversión industrial en el caso español fueron complementadas, con incentivos para la reindustrialización de las areas afectadas por la crisis y con lo que se lia denominado. Fondos de Promoción de Empleo que obraron como parcial cobertura

posibilidad de concertación, acorde a la inflexión democrática que senalabanios a connenzo. Por ejemplo, la ley de reconve ion industrial que data del 26 de juho de 1984 procuró, en primer termino, combinar dichas con una politica que privilenara e

provectos sectoriales



sis. Así fue que se produjo la atracción de inversores extranjeros, que redundó en mayo res contingentes para asesoria empresaria. También se desarrollaron planes de promoción impulsados por las propias comunidades regionales, ayuntamientos y empresa

etoriales como el Plan Energético Na cional, que recogió el 50 por ciento de la inversión industrial en centrales eléctricas, explotación minera y minicentrales hidráuli-cas. También el plan de regasificación del país que está significando una inversión glo-bal de 120 mil millones de dólares, incluidas las plantas de regasificación de Huelva y Cartagena, que demandan gran cantidad de equipos y materiales de origen industrial Asimismo el Plan Electrónico Informático a nivel nacional, iniciado en 1984 que constituye uno de los ejes prioritarios de la moder-nización de la industria española, ya que está intimamente ligado a los niveles de pro ductividad de todas las actividades in dustriales y de servicios. Se han complimentado también la infor

matización de importantes servicios publ cos como los sistemas de control ácreo y cuencas hidrográficas y el sistema de previ-

La zarzuela

junto de condiciones extraordinarias a las

empresas como contraparrida al uso de fon-dos públicos. El gobierno diseño ademas la ligura del credito participativo, especial-

mente en el area de la siderurgia, que pareci

recia en modernización de equipos, a la vi

que permitio el acceso de sectores tradi-cionales al campo de la alta tecnología de

punta, implico una importante denjanda adicional para todas las industrias sumi-

nistradoras de instalaciones y procesos tela

En el area de las telecomunicaciones, a pe sar de la reestructuración administrativa efectuada a mediados del '85 y que sirvió pacierto de inversiones y asociación, las empre sas del Estado no pudieron mantener el rit mo de las nuevas demandas de sus servicio El caso de Telefónica de España es el más claro, mundada de quejas originadas por los oniunes entrecruzamientos de lineas, las llamadas equivocadas y los pedidos de repa namatas eque no se realizan con la celeridad deseada – y vale la aclaración— para un m-vel de exigencia a escala europea. Más de medio millon de personas aguardan hoy la intalación de un aparato telefónico. Pero a partir de este año, el gobierno se ha impuesto de cara a 1992 (año de Juegos Olimpicos en Barcelona, Feria Mundial en Sevilla y un Madrid como capital cultural europea) una política mas agresiva en este terreno. Ocurre que la debil infraestructura española, de alguna manera, frena el proceso de expansion hoy tres veces más automóviles v. sin embar go, las rutas son las mismas. Su superficie, la segunda dentro de la CE, presenta unas po-cas carreteras más que Holanda, cuya super-

En cuanto a los transportes, España cuer a aim con pocos trenes que se desplacen a terroviaria estatal RENEL ha lanzado un programa que demandara 16 mil millones de dolares para modernizar todos sus ramales

para el año 2000. RENFE pretende colocar trenes de alta velocidad que vinculen Madrid y Sevilla, a terminar en 1992.

Asimismo, los proyectos de inversión científica y tecnológica han triplicado sus presupuestos en los últimos cuatro años con un importante desarrollo en los sectores de la agroalimentación y la biotecnología. El ministro de Economía, Carlos Solchaga, anun-ció para 1989, un incremento del 59 por ciento de las inversiones del Estado con destino a los proyectos de infraestructura. "El exce-dente empresarial no sólo es el resultado de ló - sino de la reconversión industrial que ha introducido un fuerte dinamismo exporta-

A pesar de que en 1988, los índices de empleo experimentaron una evolución favo-rable, hay un dato objetivo: el proceso de transformación tecnológica favorece el cre-

Las últimas estadísticas, no obstante, muestran en el cuarto trimestre del '88 que el nivel de desempleo bajó el 18,48 por ciento, siendo esta la tasa más baja de los últimos cinco años. La creación de 294.100 emnleos netos el año nasado y una reducción del paro en 219.800 personas, situó en 2 millones setecientos mil el número total de "parados". De todas maneras, el au-mento del empleo fue muy inferior a los 770 mil puestos de trabajo creados en 1987. Y oiro aspecto para tener en cuenta: puesto de cara a la mevitabilidad del ajuste, la admi-nistración social democrata española marco diferencias con las propuestas ortodoxas

El caso de Inglaterra es claro, donde el número de desempleados es mayor que el "staff" de las fuerzas armadas. Y la política sacralizadora del mercado implementado por un gobierno de signo conservador, como unico criterio de eficiencia, ha producido di visiones sociales entre un norte que con centra a la mayoria de los tres millones de de socupados y el prósperó sur volcado al thatcherismo. La deformación incluso afecla a comunidades enteras como en Shotton, en Gales del norte. Everton o Marblethorpe, que tienen a más del 25 por ciento de su fuer-

Paraguas para trabajadores

En España, alrededor de dos tercios de trabajadores sobrantes fueron protegido mediante un sistema de jubilaciones antici-padas y en el caso de las actividades relanavizado con indemnizaciones personale a traves de subsidios estatales o ayudas de colocación de la mano de obra prescindente

máximo reparto del empleo disponible, aumentando la rotación en los puestos de trahain generados.

Claro que, si bien la desocupación consti-tuve uno de los principales problemas soriales, a la luz de estos procesos, no sólo la técnica es su causante.

La evolución demográfica, por ejemplo ha ejercido una marcada influencia en el ni-vel de empleo, al incorporarse al proceso productivo una generación surgida del "boom'' de la navalidad de los cincuenta.

Y en todo este panorama no es extraña la ruptura del gobierno con el sindicato UGT, un gremio todavia recostado sobre las ramas de la industria tradicionales y que no ha

avanzado aún sobre el sector servicios. En el trámite negociador el gobierno ha mostrado cartas como el Plan de Empleo Juvenil, que pretendia salir del circulo vicioso que condena a los jóvenes al desempleo, facilitando su contratación a través de exenciones impositivas a los empresarios, aunqui en este caso no se trata de trabajadores exce presentan al circuito económico y otro punto



está quedando atrás, que ya no genera riqueza mediante la multiplicación sistemática de puestos de trabajo. En la medida en que es-tos se reducen, se impone un cambio cultural. El escritor inglés Charles Handy lo ve claramente: "El trabajador metalúrgico que se ha quedado sin empleo por un reajuste de plantilla y el joven de 20 años que aún no ha encontrado un empleo se rien cinicamente ante la afirmación de que en la vida hay muchas cosas aparte de un empleo, pues pa ra éstos el empleo sigue siendo una condición necesaria, aunque no suficiente, para el éx 10. La vida sin la noción del empleo es para muchos algo impensable, es cierto, pero una

vida que sólo es el empleo parecerá, cada vez

más, una especie reducida de vida." Ya no

industrial cambiaran hasta las formas de

or los mismos. Con la automatización

fue el de acordar los fondos de inversión en

las empresas en el marco de un clima de mu-tua confianza y crecimiento, para que parte

de las rentas fuesen aplicadas a la reinversión

inversión industrial, pero no todo termina en

esta instancia. El desarrollo replantea el des

tino de cada uno de nosotros en la sociedad del futuro. Hay una sociedad del empleo que

con participación de trabajadores Asi es que España avanza en una sostenida

El científico como engranaje

e sido más de una vez un funcionario jana aparece la conexión entre el tema de o. Siempre me ha periurbado la senación inicial de estar invadiendo un espacio en que no era bienvenido y en que los científicos en última instancia sólo podian llegar a justificar mi presencia como representante del proveedor de fondos.

Alguna vez apele —en defensa propia— a la esquemàtica teoria de la torre de cristal, omo nuintaesencia de la motivación de un ensador Pero alli me quede. Falta, en el mejor de los casos, entender por que se pro-duce el aislamiento, sin apelar a explicaones basadas en supuestas perversiones de ector o de clase o maniqueismos de similar te-

Ante todo, conviene verificar que el fenoieno en su origen no es tipicamente argentiin. En todo el mundo capitalista, existe una posición de valores entre quienes trabajan novidos por la búsqueda del lucro y quienes hacen detrás del crecimiento intelectual s bastante razonable que tal cosa suceda, su que se trata de abstracciones muy distins, que implican dos teorias diferentes sobre sentido mismo de la existencia del hombre

Sin embargo, la compleia realidad fruto iedad única, en que a su vez el tema económico es el predominante, tiene matices ontradictorios que vale la pena analizar en

Quienes actuan en el circuito productivo comercial o de servicios que se rige por la oferta y la demanda, hacen por supuesto uso de todas las posibles imperfecciones del mer-cado para obtener un beneficio material.

En los extremos más crudos está el uso del poder monopolico para obtener bajos pre rios de compra de materia prima o altos pro ios de venta del producto final o bajos salaios de los dependientes. Este campo incluve ambien el ocultamiento por razones de mortunidad comercial de avances tecnológicos que pueden mejorar la calidad de vida general o tantas otras formas de condicionar

Aun asi, una componente importante de las condiciones de contorno es que la pro-ducción de bienes y su distribución es ineviablemente un hecho social, en el sentido de que se necesita la concurrencia de una gama amplia de capacidades y conocimientos para llegar a obtener el producto final.

De alli a un reconocimiento progresivo de la cooperación como criterio de eficiencia superior a la confrontación, hay un paso Gigantesco paso que en toda la historia de la humanidad no termina de concretarse, pero que sin embargo está presente ya en la realidad cotidiana de todo el mundo industrial. con experiencias de diversa riqueza como la janonesa: la sueca, la alemana, sin olvidar el apasionante debate generado por la pe restroika, que acerca los extremos ideológi cos hacia una zona común.

Los investigadores en ciencia y técnica, por su parte, se ven sometidos a una muy tan pensar aqui en un sistema integrado. densa red de tensiones contrapuestas. Por un lado, en tanto y en cuanto separados de la producción directa de bienes, la valoración social de su trabajo se ha resentido históricamente, tanto más cuanto más indirecta o le-

VIÑUELA.

trabajo y la producción

Esta segregación es hoy inversamente pro porcional al grado de desarrollo alcanzado por cada país, debido esencialmente a la vi sión de integración de capacidades y conoci mientos que ha ido ganando fuerza en las so ciedades más avanzadas, consolidándose all aún a nivel político. La Argentina, con su bajísimo coeficiente de inversiones en inves tigación y desarrollo (0,3 por ciento de PBI), es justamente un ejemplo de pais el que el aislamiento y la desvalorización no el tá siquiera iniciando un camino de reversior

La reacción de los investigadores - pro sente en el ánimo hasta de quienes inician la carrera- es agigantar en su fuero interno la importancia del hecho "intelectual" frente al hecho "material". Pero tal cosasucede en un contexto social dominado por el dinero La consecuencia es que casi todo el compo tamiento de los investigadores sigue las pautas de quienes siguen la ruta del dinero, aunque en nombre del crecimiento inteles

Quiero decir: no aparece una conducta contestataria, que reclame grupalmente una meior valoración del aporte del sector, mostrando la necesidad que el país o sus regiones o sus grupos sociales tienen de él

Aparece en cambio:

a) Una desvalorización refleja de la tarea de quienes se ocupan de los aspectos produtivos, con el refuerzo consiguiente del aisla-

b) Una perdida progresiva de la etica en la carrera por el prestigio individual, haciendo también uso de las imperfecciones de mercado que se dan en este plano. En lugar de lla marse monopolio, ellas son roscas de protecinformación: apropiación de conocimiento

so estructural para esta tendencia, ya que e producto del trabajo intelectual no es nece ginable la generación sine die de documento individuales, como fruto del científico. Por lo tanto, el aislamiento y el deterioro pueden social que representa restar el aporte de miles solución de problemas de la más diversa in

Tal como ha sido expuesto el problema se lo tiene solución si el nivel de decisiones poli-ticas del país toma debida conciencia del mismo. Es de alli de donde deben partir la acciones que permitan:

 Un posicionamiento adecuado de la im-portancia de la ciencia y la técnica en la sociedad actual.

2. Un reconocimiento equitativo del tema por parte de los productores y de los cientifi-

3. Las acciones de vinculación que permi

De mi parte, prometo que la próxima vez no me sentire invasor ni volvere a quedarme en el recurso de la torre de cristal.

* Ex presidente del INTI y actual asesor de la gobernación de la provincia de Mendoza

0

Sábado 25 de marzo de 1989

sis. Así fue que se produjo la atracción de inversores extranjeros, que redundó en mayo-res contingentes para asesoria empresaria También se desarrollaron planes de promoción impulsados por las propias comunidades regionales, ayuntamientos y empresas

El gobierno implementó además proyectos sectoriales como el Plan Energético Na-cional, que recogió el 50 por ciento de la inversión industrial en centrales eléctricas explotación minera y minicentrales hidráulicas. También el plan de regasificación del país que está significando una inversión global de 120 mil millones de dólares, incluidas las plantas de regasificación de Huelva Cartagena, que demandan gran cantidad de equipos y materiales de origen industrial. Asimismo el Plan Electrónico Informático a nivel nacional, iniciado en 1984 que consti-tuye uno de los ejes prioritarios de la modernización de la industria española, ya que es tá intimamente ligado a los niveles de pro ductividad de todas las actividades in-dustriales y de servicios. Se han cumplimentado también la infor-

matización de importantes servicios públi-cos como los sistemas de control ácreo y cuencas hidrográficas y el sistema de previsión meterológica.

La zarzuela telefónica

En el área de las telecomunicaciones, a ne sar de la reestructuración administrativa efectuada a mediados del '85 y que sirvió para reordenar al sector y lanzarlo a un proceso cierto de inversiones y asociación, las empresas del Estado no pudieron mantener el rit mo de las nuevas demandas de sus servicios. El caso de Telefónica de España es el más claro, inundada de quejas originadas por los comunes entrecruzamientos de lineas, las llamadas equivocadas y los pedidos de repa-raciones que no se realizan con la celeridad deseada — y vale la aclaración— para un ni-vel de exigencia a escala europea. Mas de me-dio millón de personas aguardan hoy la instalación de un aparato telefónico. Pero a partir de este año, el gobierno se ha impuesto de cara a 1992 (año de Juegos Olimpicos en Barcelona, Feria Mundial en Sevilla y un Madrid como capital cultural europea) una politica mas agresiva en este terreno. Ocurre que la debil infraestructura española, de alque la deoli maestructura espanola, de al-guna manera, frena el proceso de expansión económica. Por ejemplo, España necesita rutasy ferrocarriles. Los españoles compran hoy tres veces más automóviles y, sin embar-go, las rutas son las mismas. Su superficie, la segunda dentro de la CE, presenta unas po-cas carreteras más que Holanda, cuya super ficie es diez veces menor. En cuanto a los transportes, España cuen

ta uni con pocos trenes que se desplacen a más de 100 kilometros por hora. La empresa ferrovaria estatal REMTE ha lanzado un programa que demandara 16 mil millones de dolares para modernizar todos sus ramales

para el año 2000. RENFE pretende colocar trenes de alta velocidad que vinculen Madrid y Sevilla, a terminar en 1992.

Asimismo, los proyectos de inversión científica y tecnológica han triplicado sus presupuestos en los últimos cuatro años con un importante desarrollo en los sectores de la agroalimentación y la biotecnología. El ministro de Economia, Carlos Solchaga, anunció para 1989, un incremento del 59 por ciento de las inversiones del Estado con destino a los proyectos de infraestructura. dente empresarial no sólo es el resultado de la reducción del coste de los factores —señaeducción del coste de los factores —seña-sino de la reconversión industrial que ha introducido un fuerte dinamismo exporta-

El "paro"

A pesar de que en 1988, los indices de empleo experimentaron una evolución favorable, hay un dato objetivo: el proceso de transformación tecnológica favorece el crecimiento del paro.

Las últimas estadisticas, no obstante, muestran en el cuarto (rimestre del '88 que el nivel de desempleo bajó el 18,48 por ciento, siendo ésta la tasa más baja de los últimos cinco años. La creación de 294.100 empleos netos el año pasado y una reducción del paro en 219.800 personas, situó en 2 millones setecientos mil el número total "parados". de "parados". De todas maneras, el au-mento del empleo fue muy inferior a los 770 mil puestos de trabajo creados en 1987. Y otro aspecto para tener en cuenta: puestos de cara a la inevitabilidad del ajuste, la admi-nistración social demócrata española marcó

diferencias con las propuestas ortodoxas. El caso de Inglaterra es claro, donde el número de desempleados es mayor que el "staff" de las fuerzas armadas. Y la política sacralizadora del mercado implementado por un gobierno de signo conservador, como unico eriterio de eficiencia, ha producido divisiones sociales entre un norte que concentra a la mayoria de los tres millones de de socupados y el prospero sur volcado al thatcherismo. La deformación incluso afec-ta a comunidades enteras como en Shotton, en Gales del norte, Everton o Marblethorpe que tienen a más del 25 por ciento de su fuer za laboral ociosa

Paraguas para trabajadores

En España, alrededor de dos tercios de trabajadores sobrantes fueron protegidos mediante un sistema de jubilaciones anticimediante un sistema de jubilaciones antici-padas y en el caso de las actividades rela-cionadas con las pequeñas y medianas empresas, textil, por ejemplo, el ajuste fue suavizado con indemnizaciones personales como en el caso específico de la Standar ITT, a traves de subsidios estatales o ayudas de empresas dedicadas exclusivamente a la recolocación de la mano de obra prescindente. El gobierno mostro además una tendencia al



máximo reparto del empleo disponible, aumentando la rotación en los puestos de

trabajo generados. Claro que, si bien la desocupación constituye uno de los principales problemas so-ciales, a la luz de estos procesos, no sólo la técnica es su causante.

La evolución demográfica, por ejemplo, ha ejercido una marcada influencia en el nivel de empleo, al incorporarse al pro productivo una generación surgida del '

om'' de la natalidad de los cincuenta. Y en todo este panorama no es extraña la ruptura del gobierno con el sindicato UGT, un gremio lodavía recostado sobre las ramas de la industria tradicionales y que no ha avanzado aún sobre el sector servicios.

En el trámite negociador el gobierno ha mostrado cartas como el Plan de Empleo Juvenil, que pretendía salir del círculo vicioso que condena a los jóvenes al desempleo, fa-cilitando su contratación a través de exenciones impositivas a los empresarios, aunque en este caso no se trata de trabajadores excedentes sino de nuevos contingentes que se presentan al circuito económico y otro punto fue el de acordar los fondos de inversión en las empresas en el marco de un clima de mu-tua confianza y crecimiento, para que parte de las rentas fuesen aplicadas a la reinversión con participación de trabajadores

Así es que España avanza en una sostenida inversión industrial, pero no todo termina en esta instancia. El desarrollo replantea el des tino de cada uno de nosotros en la sociedad del futuro. Hay una sociedad del empleo que está quedando atrás, que ya no genera riqueza mediante la multiplicación sistemática de puestos de trabajo. En la medida en que éstos se reducen, se impone un cambio cultu-ral. El escritor inglés Charles Handy lo ve claramente: "El trabajador metalúrgico que se ha quedado sin empleo por un reajuste de plantilla y el joven de 20 años que aún no ha encontrado un empleo se rien cinicamente ante la afirmación de que en la vida hay muchas cosas aparte de un empleo, pues pa-ra éstos el empleo sigue siendo una condición necesaria, aunque no suficiente, para el éxi-to. La vida sin la noción del empleo es para muchos algo impensable, es cierto, pero una vida que sólo es el empleo parecerá, cada vez más, una especie reducida de vida. seremos los mismos. Con la automatización industrial cambiarán hasta las formas de



El científico como engranaje

e sido más de una vez un funcionario político en un ámbito científico-técni co. Siempre me ha perturbado la sen-sación inicial de estar invadiendo un espacio en que no era bienvenido y en que los científicos en última instancia sólo podían llegar a justificar mi presencia como representante del proveedor de fondo

Alguna vez apelé —en defensa propia— a la esquemática teoria de la torre de cristal, como quintaesencia de la motivación de un pensador. Pero alli me quedé. Falta, en el mejor de los casos, entender por qué se produce el aislamiento, sin apelar a explica-ciones basadas en supuestas perversiones de sector o de clase o maniqueísmos de similar te-

Ante todo, conviene verificar que el fenómeno en su origen no es tipicamente argenti-no. En todo el mundo capitalista, existe una posición de valores entre quienes trabajan movidos por la búsqueda del lucro y quienes hacen detràs del crecimiento intelectual Es bastante razonable que tal cosa suceda ya que se trata de abstracciones muy distintas, que implican dos teorias diferentes sobre el sentido mismo de la existencia del hombre.

Sin embargo, la compleja realidad fruto superponer las dos visiones en una sociedad única, en que a su vez el tema económico es el predominante, tiene matices contradictorios que vale la pena analizar en detalle

Quienes actúan en el circuito productivo, comercial o de servicios que se rige por la oferta y la demanda, hacen por supuesto uso de todas las posibles imperfecciones del mercado para obtener un beneficio material.

En los extremos más crudos está el uso del poder monopólico para obtener bajos pre cios de compra de materia prima o altos pre cios de venta del producto final o bajos sala-rios de los dependientes. Este campo incluye también el ocultamiento por razones de oportunidad comercial de avances tecnologicos que pueden mejorar la calidad de vida general o tantas otras formas de condicionar a los semejantes.

Aun así, una componente importante de las condiciones de contorno es que la pro-ducción de bienes y su distribución es inevitablemente un hecho social, en el sentido de que se necesita la concurrencia de una gama amplia de capacidades y conocimientos para llegar a obtener el producto final.

De allí a un reconocimiento progresivo de la cooperación como criterio de eficiencia superior a la confrontación, hay un paso. Gigantesco paso que en toda la historia de la humanidad no termina de concretarse, pero que sin embargo está presente va en la reali dad cotidiana de todo el mundo industrial, con experiencias de diversa riqueza como la japonesa, la sueca, la alemana, sin olvidar el apasionante debate generado por la pe-restroika, que acerca los extremos ideológicos hacia una zona común.

Los investigadores en ciencia y técnica, por su parte, se ven sometidos a una muy densa red de tensiones contrapuestas. Por un lado, en tanto y en cuanto separados de la producción directa de bienes, la valoración social de su trabajo se ha resentido históricamente, tanto más cuanto más indirecta o le

trabajo y la producción. Esta segregación es hoy inversamente proporcional al grado de desarrollo alcanzado por cada país, debido esencialmente a la visión de integración de capacidades y conocision de integración de capacitudes y conocimientos que ha ido ganando fuerza en las sociedades más avanzadas, consolidándose allí aún a nivel político. La Argentina, con su bajisimo coeficiente de inversiones en investigación y desarrollo (0,3 por ciento del PBI), es justamente un ejemplo de país en que el aiclamiento y la desarlorización no el consolidad del participa de la desarlorización no el consolidad del participa del parti que el aislamiento y la desvalorización no está siquiera iniciando un camino de reversión.

La reacción de los investigadores -pre La reaction de los investigadores — pre-sente en el ánimo hasta de quienes inician la carrera— es agigantar en su fuero interno la importancia del hecho "intelectual" frente al hecho "material". Pero tal cosassucede en un contexto social dominado por el dinero. consecuencia es que casi todo el comportamiento de los investigadores sigue las pautas de quienes siguen la ruta del dinero, aunque en nombre del crecimiento intelec-

Quiero decir: no aparece una conducta contestataria, que reclame grupalmente una mejor valoración del aporte del sector, mostrando la necesidad que el pais o sus regiones o sus grupos sociales tienen de él Aparece en cambio:

 a) Una desvalorización refleja de la tarea de quienes se ocupan de los aspectos productivos, con el refuerzo consiguiente del aisla-

b) Una perdida progresiva de la ética en la carrera por el prestigio individual, haciendo también uso de las imperfecciones de mercado que se dan en este plano. En lugar de lla-marse monopolio, ellas son roscas de protección y promoción mutua; amiguismo en la distribución de subsidios; ocultamiento de información; apropiación de conocimiento ajeno, entre otros.

Lamentablemente, no existe un contrape-so estructural para esta tendencia, ya que el producto del trabajo intelectual no es nece-sariamente un hecho social. Es decir: es imaginable la generación sine die de documentos individuales, como fruto del científico. Por lo tanto, el aislamiento y el deterioro pueden tender a autoperpetuarse, con el grave daño social que representa restar el aporte de miles de individuos entrenados para pensar en la solución de problemas de la más diversa in-

Tal como ha sido expuesto el problema sòlo tiene solución si el nivel de decisiones poli-ticas del país toma debida conciencia del mismo. Es de alli de donde deben partir las acciones que permitan:

- 1. Un posicionamiento adecuado de la importancia de la ciencia y la técnica en la sociedad actual.
- 2. Un reconocimiento equitativo del tema por parte de los productores y de los cientifi-
- 3. Las acciones de vinculación que permitan pensar aqui en un sistema integrado.

De mi parte, prometo que la próxima vez no me sentiré invasor ni volveré a quedarme en el recurso de la torre de cristal.

* Ex presidente del INTI y actual asesor de la gobernación de la provincia de Mendoza.



César Milstein

A VECES LO INPORTANTE NO ES NOTICIA

Por Graciela Clivaggio (CyT)

ólo vointe minutos. En este tiempo el
Premio Nobel argentino doctor César
Milstein debia hablar sobre la divulgación científica, el progreso de la investigación en general, el SIDA, y la importancia actual que tienen sus trabajos en
temas tales como el cáncer.

temas tales como el cáncer.

Camino al Café de las Bellas Artes de Buenos Aires, en el asiento trasero de un automóvil que lo sacudia con el ritmo de cueca de las calles adoquinadas, Milstein se encontraba a merced de una periodista. Los bocinazos y el tránsito de viernes dificultaban el diálogo, pero ese intermedio entre dos encuentros programados seria quizás la única oportunidad de entrevistar al Premio Nobel. Resignado, Milstein afirmó: "Vengo a la Argentina una vez por año y siempre me voy ronco. Sé que en estos diez días hablaré y hablaré".

Milstein es un bioquímico argentino de 65 años radicado en Cambridge, Inglaterra. Trece años atrás, junto con el joven becario alemán George Kohler, el investigador argentino inició la producción de anticuerpos monoclonales en el laboratorio mediante la hibridación de un tipo especial de glóbulo blanco con células tumorales. La técnica producia una suerte de "balas mágicas" que prometen revolucionar, entre otras cosas, el tratamiento del cáncer, la rutina de los análisis de laboratorio y el transplante de órganos. Por estos trabajos César Milstein recibió el Premio Nobel de Medicina en 1984.

Consultado sobre el desafío que la divul-

gación masiva de adelantos cientificos y técnicos proponen a los diarios, la radio o la televisión, Milstein reconoció que los lazos entre el gran público y los investigadores son débiles. "Quizá sea un problema insoluble debido a muchas razones. ¿Por qué falla la comunicación entre los científicos y la gente que en definitiva los mantiene?, tal vez porque lo importante no es noticia", declara Milstein. Según el Premio Nobel argentino es dificil comunicar un hallazgo científicos si no toca muy de cerca al público. "Aun si se avanza en temas de gran interés general como el SIDA o el cáncer, el descubrimiento no es noticia si carece de aplicación inmediata", agrega.

Para César Milstein, tanto la Argentina como Inglaterra comparten el camino cuesta arriba de la divulgación cientifica, andarivel rispido de la realidad que afecta a todos los países embarcados en algún tipo de investigación científica o tecnológica.

Mientras la mayor parte de los periodistas dejan pasar la información que será quizás determinante el dia de mañana, otros —según Milstein— deforman el material para que exista una noticia. "Al cáncer, por ejemplo, se lo ha curado mil veces si uno tiene en cuenta las afirmaciones de la prensa escrita, radial y televisiva. Aunque en otras tantas oportunidades, la misma gente que tiempo atrás aseguraba el fin de la maldición, desmintió la existencia de tal cura. En realidad esos periodistas hicieron buenos negocios: de una sola información sacaban dos noticias", declara Milstein.

Según el investigador la culpa no siempre es del divulgador. Numerosos científicos que desean ser *prima donna* entre el gran público, u otros que necesitan fondos para continuar sus trabajos, se prestan a este tipo de mánipulaciones.

"Otra cuestión de peso fundamental es el interés político por la ciencia. La presión que ejerce la opinión pública en Inglaterra, por ejemplo, determinó un gran impulso en la investigación del SIDA. El gobierno está realmente obligado a destinar fondos para los científicos que estudian el SIDA si desea responder al consenso popular", afirma Milstein. Luego, para el gobierno también es imprescindible divulgar el curso de la investigación y, por supuesto, los hallazgos.

En realidad resulta dificil comunicar a la gente que la gran noticia es el avance espectacular de la biología molecular en los últimos
quince años. Dos décadas atrás hubiese sido
imposible estudiar y comprender un mal tan
complejo como el SIDA. El intento, privado
de las herramientas que aportó la biología
molecular, hubiera igualado el deseo de volar desde Buenos Aires a Europa sin avión.
Milstein recuerda su experiencia como ca-

Milstein recuerda su experiencia como caso excepcional dentro del periodismo cientifico: "Mi equipo y yo publicamos el trabajo original sobre anticuerpos monoclonales en una prestigiosa revista científica llamada Nature. Esta publicación circula generalmente entre investigadores o lectores muy especializados. El caso es que un solo periodista, el editor científico de la World Service de la BBC, me entrevistó telefónicamente luego de leer el trabajo y haber pescado su trascenLos aires de cueca habían terminado. El automóvil rodó delicadamente por el asfalto, estacionándose frente al Café de las Bellas Artes. El hombre bajo y delgado cruzó el césped con impetu juvenil. Su nombre, César Milstein, y su trabajo eran ignorados por la gente que disfrutaba del té y las gaseosas bajo los sombrillones. El anonimato quizá era otro bache de la divulgación.

El imperio de los sentidos

stamos en los umbrales de la aparición de una nueva ciencia médica, la "otoneurooftalmología", cuyo objeto sería abarcar a todos los sentidos en su juego de mutuo reemplazo de funciones", aseguró el director de la clinica de otoneurooftalmología de la capital búlgara, Atanas Kejayov, reconocido mundialmente en su especialidad, quien explicó que cuando una persona pierde un sentido, otro tiende a asumir sus funciones, agudizando y enriqueciendo la propia. "La nueva situación clínica no sólo puede tratarse desele las rigurosas especializaciones a que estamos acostumbrados, sino que, además, tampoco se entiende si no se recurre a la parapsicología. Por todo ello es evidente la necesidad de reestructurar las especialidades médicas para que el galeno pueda abarcar todos los sentidos", afirmó el científico.

La clínica que dirige Kejayov, única en su género en Europa (otra similar funciona en Tokio), recibe anualmente cientos de pacientes provenientes de Inglaterra, Estados Unidos, Francia, Canadá y otros países. Solamente desde Grecia llegan a la clinica de Kejayov 10 mil personas por año. Precisamente por ello el científico ha aprendido el idioma griego, hecho que la prensa de Atenas ha destacado especialmente. El mayor número de personas atendidas corresponde a afectados por dolores de cabeza, afecciones de aparato vestibular, disturbios vegetativos, y otras enfermedades consideradas producto de la civilización moderna.

das producto de la civilización moderna.
Este centro médico ha logrado convocar a
destacados ingenieros búlgaros que han dotado al mismo de los mayores adelantos tecnológicos. La publicación anual de la Asociación Internacional de Otoneulogía, con
sede en la República Federal Alemana recientemente dedicó un extenso artículo a este
centro, en el que se lo ubicaba en la cumbre
de los logros modernos de la especialidad.

Errores del pasado

En el número anterior de este suplemento (sábado 17 de marzo), no figuró el nombre de la autora de la nota "El honorable estafador" y su correspondiente recuadro "La memoria del agua". Para desementir cierta tendencia al latrocinio intelectual —fraudes y robos— que podría sugerirse desde el inconsciente traidor, preferimos aclarar que la nota fue escrita por Laura Rozemberg, becaria del Programa de Divulgación Científica y Técnica. Olvidadizos sí, ladrones nunca.

